

RENCANA OPERASIONAL

FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA

2016-2018



FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA



RENCANA OPERASIONAL FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN UNIVERSITAS NEGERI SURABAYA TAHUN 2016 - 2018

Dokumen Rencana Operasional (RENOP) ini adalah penjabaran lebih lanjut dari Rencana Strategik (RENSTRA) Universitas Negeri Surabaya Tahun 2016 - 2018.

Dokumen RENOP memuat rumusan rencana dan target pencapaian yang bersifat kuantitatif dan operasional dari masing-masing indikator kinerja pencapaian tujuan dan sasaran yang hendak dicapai baik untuk jangka menengah maupun jangka pendek (target tahunan) dari masing-masing sasaran yang ditetapkan dalam RENSTRA FIK UNESA.

Dokumen RENOP FIK UNESA disusun secara berjenjang dan merupakan hasil penyusunan yang bersifat partisipatif dan kontributif. Target-target yang ditetapkan dalam dokumen RENOP adalah hasil kesepakatan bersama seluruh pengelola fakultas.

Dokumen RENOP ini berisi misi, tujuan, sasaran, indikator kinerja untuk mengetahui pencapaian tujuan, sasaran termasuk target-target kuantitatifnya dan program-program payung untuk kegiatan-kegiatan yang akan dilaksanakan untuk mewujudkan visi dan misi 2010-2013. Termasuk di dalamnya penetapan indikator kinerja kunci (*key performance indicator*) yang digunakan untuk mengukur keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran dalam mewujudkan FIK UNESA sebagai fakultas riset berkompetitif dan mewujudkan FIK UNESA sebagai fakultas yang mandiri dan bertatakelola baik.

Indikator Kinerja Utama merupakan indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur pencapaian tujuan dan sasaran strategis. Indikator Kinerja merupakan indikator kinerja secara keseluruhan yang melengkapi Indikator Kinerja Utama. Dengan penetapan indikator kinerja dan target kinerja diharapkan perencanaan program dan kegiatan di unit-unit pelaksana kegiatan lebih terarah dan terkendali secara optimal untuk mencapai tujuan dan sasaran fakultas.

Misi 1

**MENINGKATKAN KEGIATAN PENDIDIKAN, PENELITIAN DAN PENGABDIAN
KEPADA MASYARAKAT YANG KOMPETITIF, BERIDENTITAS KERAKYATAN
SERTA MEMBANGUN BUDAYA INDONESIA**

Tujuan Strategis Menjadi fakultas riset yang kompetitif beridentitas kerakyatan dan berakar pada budaya Indonesia

Sasaran Strategis Untuk mewujudkan tujuan strategis menjadi fakultas riset kompetitif ditetapkan sasaran strategis :

- [1] Terwujudnya pembelajaran berbasis riset
- [2] Tercapainya peningkatan reputasi dan akreditasi internasional di bidang Pendidikan, Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat.
- [3] Tercapainya peningkatan jejaring kerjasama internasional.
- [4] Tercapainya peran FIK UNESA yang selalu meningkat dalam penyelesaian masalah bangsa dengan pendekatan kerakyatan dan sosio-budaya Indonesia mencakup advokasi keunggulan lokal ke tingkat dunia

Sasaran 1: Terwujudnya pembelajaran berbasis riset

Sasaran ini di rinci menjadi 2 bagian yaitu :

SU1.1. Terwujudnya Fakultas Riset

SU1.2. Terwujudnya Pembelajaran Berbasis Riset

Target dan Indikator Kinerja Utama sasaran ini adalah:

Indikator Kinerja Utama		Target Tahunan/Judul			
No	Uraian	2016	2017	2018	2019
SU1.1	Jumlah riset yang berorientasi pada kebutuhan masyarakat	25	27	29	30

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan yang mendukung terwujudnya universitas riset dilaksanakan melalui :

1. *Program* penyempurnaan sistem tatakelola riset universitas *dengan kebijakan memprioritaskan* terwujudnya keikutsertaan seluruh kelompok penelitian yang ada.
2. *Program* percepatan pertumbuhan riset multidisiplin dalam klaster dan peningkatan perlindungan HAKI *dengan kebijakan* pentahapan (*pertama* meningkatkan pemahaman konsep klaster riset FIK UNESA, *kedua* meningkatkan keterlibatan jumlah peneliti dalam klaster, dan *ketiga* meningkatkan mutu penelitian).
3. Program peningkatan kegiatan penghiliran (*downstreaming*) hasil-hasil riset yang relevan dengan kebutuhan industri dan masyarakat, dalam rangka menyelesaikan berbagai masalah bangsa *dengan kebijakan* pentahapan (dimulai dengan pengembangan kelembagaan pusat inkubasi hasil penelitian dan diikuti dengan implementasi program-program eksplorasi hasil penelitian berpotensi, *screening, strengthening, promosi dan pemasaran*).

4. Program peningkatan prosentase jumlah mahasiswa program studi pascasarjana *dengan kebijakan* penataan prioritas_(mencakup peningkatan jumlah dan kualitas mahasiswa pascasarjana melalui perekrutan mahasiswa bermutu secara proaktif dan peningkatan mutu serta relevansi program studi pascasarjana).
5. Program pemberian dukungan fasilitas riset untuk tesis (S2) dan disertasi (S3), *dengan kebijakan* pemberian dukungan finansial dan non-finansial (diupayakan dari berbagai sumber).

Program dan kebijakan yang mendukung terwujudnya pembelajaran berbasis riset dilaksanakan melalui: Melanjutkan program peningkatan mutu dan relevansi pembelajaran berbasis riset pada seluruh program studi pada semua jenjang pendidikan *dengan kebijakan* Kantor Pusat dan Fakultas bersinergi dalam sosialisasi, pengembangan, dukungan fasilitas, monitoring pelaksanaan dan kemajuan sistem pembelajaran berbasis riset. Kantor Pusat fokus pada sosialisasi konsep dan pedoman serta menjadi katalisator berkembangnya pembelajaran berbasis riset yang paling sesuai pada tiap program studi.

Sasaran 2: Tercapainya peningkatan reputasi dan akreditasi nasional di bidang Pendidikan, Riset dan Pengabdian kepada Masyarakat.

Sasaran ini dirinci menjadi 2 bagian yaitu:

1. Tercapainya FIK UNESA Berkompetitif
2. Tercapainya peningkatan reputasi dan akreditasi nasional di bidang olahraga, Riset, dan Pengabdian Kepada Masyarakat.

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan yang mendukung tercapainya universitas berkompetitif dilaksanakan melalui :

1. Program peningkatan dan penjaminan mutu kurikulum dan silabi secara berkelanjutan untuk memenuhi atau melampaui standar nasional *dengan kebijakan* pentahapan (semua program studi harus memulai melakukan benchmarking sesuai kemampuan, melakukan evaluasi diri dan merencanakannya secara sistematis serta memilih fokus pembedaan yang mempunyai daya tarik internasional dengan upaya mengangkat keunggulan lokal ke tingkat dunia)
2. Program peningkatan mutu bidang SDM, sarana prasarana dan manajemen *dengan kebijakan* perencanaan saksama, menyeluruh dan terpadu dengan perhatian pada relevansi terhadap fokus bidang pengembangan dan juga mempertimbangkan perimbangan antara kegiatan dan ketersediaan

- sumberdaya (optimalisasi dilakukan dengan mengutamakan perolehan nilai tambah pada aspek yang prospektif secara internasional)
3. Program pengembangan *Joint Programs* dengan perguruan tinggi luar negeri yang bermutu *melalui kebijakan* penjajagan pada semua kemungkinan pendekatan dan direncanakan oleh semua program studi, sedangkan Kantor Pusat memfasilitasi, memonitor, mengevaluasi dan mengarahkan
 4. Program peningkatan mutu riset bertaraf internasional *dengan kebijakan* mengutamakan pada penyelesaian permasalahan bangsa dan mendorong riset-riset kerjasama dengan mitra negara maju baik kerjasama dalam proses penelitian, pendanaan maupun publikasi serta peningkatan mutu SDM dan sarana prasarana penelitian, di semua lingkup termasuk pusat studi
 5. Program peningkatan mutu pengabdian kepada masyarakat berfokus pada pemberdayaan masyarakat dan peningkatan partisipasi masyarakat internasional *dengan kebijakan* meningkatkan kepedulian dan empati dalam membantu dan memberdayakan masyarakat sehingga pengalaman dan keahlian yang diperoleh dapat menjadi pelajaran bagi bangsa dan dunia internasional.

Program dan kebijakan yang mendukung tercapainya peningkatan reputasi dan akreditasi nasional di bidang olahraga , riset dan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan melalui:

6. Program penelaahan dan penyusunan *road-map* pengajuan akreditasi nasional dan peningkatan akreditasi internasional *dengan kebijakan* sesuai keadaan tiap fakultas (pentahapannya dapat mulai dari identifikasi kemampuan untuk akreditasi pada bidang pendidikan, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; obyek akreditasi dapat dimulai dari yang paling siap misalnya manajemen, laboratorium atau jurnal)
7. Program peningkatan sosialisasi dan pertukaran pengalaman dalam proses mendapatkan pengakuan dan akreditasi internasional *dengan kebijakan* mendasarkan pada hasil evaluasi kesiapan dalam memfasilitasi persiapan akreditasi internasional di bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat atau manajemen

Sasaran 3: Tercapainya peningkatan jejaring kerjasama internasional

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan yang mendukung tercapainya peningkatan jejaring kerjasama internasional dilaksanakan melalui:

1. Program peningkatan fasilitas jejaring kerjasama internasional dengan kebijakan pengembangan serentak yang meliputi aspek kapasitas kelembagaan dan SDM, tatakelola, pendataan, pemantauan serta pendanaan (baik untuk stimulant maupun pendampingan)
2. Program peningkatan jumlah dan mutu jejaring kerjasama internasional dengan kebijakan memprioritaskan kerjasama yang memberikan posisi strategis FIK UNESA di tingkat Nasional.

Sasaran 4: Memantapkan peran FIK UNESA dalam penyelesaian masalah bangsa dengan pendekatan kerakyatan dan sosiokultural Indonesia, serta mengangkat keunggulan lokal ke tingkat dunia

Target dan Indikator Kinerja Utama sasaran ini adalah:

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan yang mendukung tercapainya peran FIK UNESA yang selalu meningkat dalam penyelesaian masalah bangsa dengan pendekatan kerakyatan dan sosio-budaya Indonesia mencakup advokasi keunggulan lokal ke tingkat dunia dilaksanakan melalui:

1. Program keterpaduan identifikasi berkelanjutan antara permasalahan bangsa dan penyelesaiannya serta advokasi keunggulan lokal ke tingkat dunia
2. Program peningkatan dan penjagaan kesinambungan peran FIK UNESA dalam penyelesaian permasalahan masyarakat
3. Program peningkatan mutu advokasi keunggulan lokal ke tingkat dunia
4. Program peningkatan kapasitas dalam melakukan kegiatan Tri Dharma Perguruan Tinggi sesuai sosio-budaya Indonesia

Misi 2

**MENUNTASKAN FIK UNESA MENJADI FAKULTAS YANG MANDIRI
DAN MEMPUNYAI TATA KELOLA YANG BAIK
(GOOD FACULTY GOVERNANCE)**

Tujuan Strategis Menjadi fakultas yang mandiri dan bertata kelola baik (*Good Faculty Governance*)

Sasaran Strategis Untuk mewujudkan tujuan strategis menjadi fakultas yang mandiri dan bertata kelola baik (*Good Faculty Governance*) ditetapkan sasaran strategis :

Target dan Indikator Kinerja Utama (*Key Performance Indicator*).

Indikator Kinerja Utama merupakan indikator kinerja yang digunakan untuk mengukur pencapaian tujuan dan sasaran strategis.

Sasaran 5: Tuntas Status dan Transfer Aset Tetap

Target dan Indikator Kinerja Utama sasaran ini adalah:

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan yang mendukung tercapainya tuntas status dan transfer aset tetap dilaksanakan melalui:

Program penuntasan status dan transfer aset tetap dengan kebijakan diawali dengan mengupayakan kesesuaian data fisik dan data yang disajikan dalam laporan keuangan; rekonsiliasi data dilakukan antara Direktorat PPA dan Direktorat Keuangan; hasil rekonsiliasi tersebut menjadi dasar penyerahan kekayaan awal universitas

Sasaran 6: Tuntas penyiapan sistem manajemen dan tahapan menuju pengelolaan SDM

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan untuk mendukung tercapainya tuntas penyiapan system manajemen dan tahapan menuju pengelolaan SDM dilaksanakan melalui:

1. Program penyiapan dan pelaksanaan instrumen manajemen SDM dengan kebijakan perubahan pengelolaan SDM termasuk pengangkatan pegawai FIK UNESA diawali dengan penyiapan instrumen manajemen SDM
2. Program pengelolaan SDM sesuai dengan sistem dan kebijakan UNESA menerapkan manajemen dual system dan menggunakan prinsip-prinsip profesionalisme

Sasaran 7: Tersusunnya laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku bagi fakultas yang mandiri

Target dan Indikator Kinerja Utama sasaran ini adalah:

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan untuk mendukung tersusunnya laporan keuangan sesuai dengan standar akuntansi yang berlaku bagi universitas yang mandiri dilaksanakan melalui:

1. Program penyelesaian semua temuan audit internal dan eksternal
2. Program pembuatan sistem akuntansi yang dipakai sebagai standar yang berlaku untuk fakultas yang mandiri (dikerjakan secara bertahap)

Program Butir 23 dan 24 di atas dilaksanakan dengan kebijakan bahwa untuk mencapai status Wajar Tanpa Pengecualian, semua temuan audit internal dan eksternal .

Sasaran 8: Tercapainya *good governance* dalam sistem manajemen

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan untuk mendukung tercapainya *good governance* dalam system manajemen dilaksanakan melalui:

1. Program penataan organisasi universitas yang mandiri yang memenuhi standar *good governance*
2. Program penyempurnaan integrasi sistem informasi keuangan dan manajemen

Program Butir 25 dan 26 di atas dilaksanakan dengan kebijakan implementasi *good governance* dalam sistem manajemen yang dilaksanakan secara serentak meliputi penataan organisasi, integrasi sistem informasi keuangan dan manajemen serta penyiapan instrumen akreditasi internasional; transparansi dan akuntabilitas ditunjukkan melalui publikasi laporan tahunan.

Sasaran 9: Peningkatan kapasitas fakultas dalam pengembangan kerjasama dan kapasitas unit pengembangan usaha

Untuk mencapai target-target kinerja utama tersebut sesuai dalam RENSTRA FIK UNESA 2016-2020 telah ditetapkan program dan kebijakan payung sebagai berikut ini.

Strategi (Program dan Kebijakan)

Program dan kebijakan untuk mendukung tercapainya peningkatan berkelanjutan kapasitas kerjasama dan pengembangan usaha dilaksanakan melalui:

1. Program pengembangan jejaring kerjasama dengan alumni dan stakeholders (termasuk *stakeholders* internal seperti laboratorium, pusat studi, pusat kajian, dan unit-unit pelaksana teknis)
2. Program transformasi unit usaha menjadi profesional dan berkemampuan memberikan kontribusi yang meningkat secara berkelanjutan bagi pelaksanaan kegiatan pokok fakultas (Tri Dharma Perguruan Tinggi).